



**บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด**

DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

# แผน/โครงการประจำปี 2564

## บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารูรูกิจอสังหาริมทรัพย์</b>									
1. โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการ โซนซี	30,000	1,887.02 (ม.ค.-ก.ย.64)	- ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ 100  ร้อยละ 100	- งานที่ปรึกษา ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามแผน  - งานจัดจ้าง อยู่ระหว่างดำเนินการตาม แผนงานจัดซื้อจัดจ้าง  - งานก่อสร้าง อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ 1.งานก่อสร้างชั้นใต้ดิน 2.อาคารด้าน ทิศเหนือ 3.เตรียมพื้นที่และซ่อมบำรุง (Depot) 4. งานก่อสร้างอาคารจอดรถและ ซ่อมบำรุง (Depot)	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อย ละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่าย งบลงทุนร้อยละ 100	เร่งรัดกระบวนการจัดจ้าง และ งานก่อสร้าง ให้เป็นไปตามแผน ที่กำหนดไว้	ผวค.  กรอบระยะเวลา โครงการ (ปี 62-67)

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
2. โครงการบริหารจัดการสนาม กอล์ฟบางพระ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	รพส. จ้างเอกชน บริษัท เกาะล้านฯ เข้าบริหารโครงการฯ ระยะเวลา 33 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 13 ต.ค. 2560 - 31 ต.ค. 2564 (ขยายครั้งที่ 7)	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.
3. โครงการศูนย์ประชุมและแสดง สินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติฯ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	กรมธนารักษ์มอบให้ รพส. เข้า ดำเนินการบริหารศูนย์ประชุมและ แสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระ เกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 15 เม.ย. 2562	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
4. โครงการอาคารอเนก ประสงค์กรมสรรพสามิต	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สิน ของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินการ ก่อสร้างโครงการ.	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	เร่งรัดการดำเนินการก่อสร้าง ให้เป็นไปตามแผนงาน	ผวค.
5. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่ พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและ ศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือน สามัญ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินการ ก่อสร้างโครงการ.	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	เร่งรัดการดำเนินการก่อสร้าง ให้เป็นไปตามแผนงาน	ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์									
6. โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามานารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการฯ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการฯ	ผวค.
7. โครงการก่อสร้างตกแต่งภายในอาคารที่ทำการใหม่ กระทรวงการคลัง	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100		ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารูจกิจอสังหาริมทรัพย์									
8. โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการและสนามกีฬาของกรมพลศึกษา	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการฯ	ฝพธ.
9. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยของบุคลากรทางการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100		ฝพธ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารูจigsawสังหาริมทรัพย์									
10. ศึกษาโครงการใหม่	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สิน ของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	อยู่ระหว่างดำเนินการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี		ฝพธ.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
1.แผนจัดสรรพื้นที่และจัดหาผู้เช่า พื้นที่พาณิชย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน  - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการ	ร้อยละ 100  171 ล้านบาท	ศูนย์อาหารอาคาร B - อยู่ระหว่างปรับปรุงพื้นที่ คาดว่าจะ ส่งมอบพื้นที่ให้สภาเกษตรกรฯ วันที่ 15 ต.ค. 2564	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100  - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)	ฝกต.
2.แผนจัดหาผู้ใช้บริการพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ และลาน อเนกประสงค์			- Occupancy Rate  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์  - คะแนน ตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 95  4.00  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	-รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ (ม.ค.-ก.ย. 64) 131.90 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย 49.84 ล้านบาท (เป้าหมาย 181.74 ล้านบาท)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ศูนย์ราชการ 171 ล้านบาท  - Occupancy Rate น้อยกว่าร้อยละ 95  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน	ส่งผลกระทบทำให้รายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  <u>แนวทางแก้ไข</u> จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายเดือนต่อ IRDP และ สคร.	ฝกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
3.แผนสร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อ รักษารฐานลูกค้าเดิม			- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน  - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการ  - Occupancy Rate  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์  - คะแนน ตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 100  171 ล้านบาท  ร้อยละ 95  4.00  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	ปรับเปลี่ยนแผนงานกิจกรรมเป็น มาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ ได้รับผลกระทบจาก COVID - 19	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100  - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ 171 ล้านบาท  - Occupancy Rate น้อยกว่าร้อยละ 95  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบทำให้รายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  <u>แนวทางแก้ไข</u> จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รายเดือนต่อ IRDP และ สคร.	ฝกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า</b>									
4.แผนปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์เพื่อ เพิ่มศักยภาพการให้บริการ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน  - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ  - Occupancy Rate  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 100  171 ล้านบาท  ร้อยละ 95  4.00  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	ส่งมอบพื้นที่ แล้วเสร็จก่อนกำหนด	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100  - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ 171 ล้านบาท  - Occupancy Rate น้อยกว่าร้อยละ 95  - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผล กระทบทำให้รายได้ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย  <u>แนวทางแก้ไข</u> จัดทำรายงานข้อมูล ผลกระทบจาก สถานการณ์แพร่ระบาด ของโรค COVID-19 ราย เดือนต่อ IRDP และ สคร.	ผกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>									
1. โครงการสร้างอัตลักษณ์องค์กร	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.
2. โครงการพัฒนาช่องทาง สื่อสาร					อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน			ฝสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>									
3. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชน	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย</b>									
1.แผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่าระดับ 3  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร</b>									
<b>1.โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและสถาปัตยกรรม</b>									
แผนงานบำรุงรักษาระบบวิศวกรรมประกอบอาคาร	138.36	41.30	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้างและดำเนินการตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผวค.
<b>2.โครงการมาตรฐานอาคารยั่งยืน</b>									
แผนมาตรฐานอาคารด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ใบรับรองมาตรฐาน	ร้อยละ 100  1 ใบ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ใบรับรองมาตรฐาน 1 ใบ		ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร</b>									
<b>3. โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)</b>									
โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)	14.50	0.49	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการทำงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผบอ.
<b>4.โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย</b>									
โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง	ร้อยละ 100  1 งาน	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง 1 งาน		ผบอ.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร									
โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร	11.85	1.52	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผบอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>									
1.โครงการทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์	ร้อยละ 100 ต.ค. เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	จัดจ้างที่ปรึกษา โดยดำเนินการจัดทำและขออนุมัติขอบเขตงานและกำหนดราคากลางงานจ้างที่ปรึกษาโครงการทบทวนและพัฒนากระบวนการบริหารทุนมนุษย์ ปี 2564 แล้วเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ ต.ค. - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR ให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝทบ.
2.โครงการพัฒนาระบบประเมินผล การปฏิบัติงานเพื่อเชื่อมโยงกับ KM & INNO	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - หลักเกณฑ์ประเมินผล การปฏิบัติงานพนักงาน	ร้อยละ 100 พ.ค.	ดำเนินการเผยแพร่ สื่อสาร สร้างความรู้ความเข้าใจหลักเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานฯ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - หลักเกณฑ์ประเมินผล การปฏิบัติงานพนักงาน พ.ค.		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>									
3.โครงการพัฒนาผู้บริหารและ พนักงานตามระบบ Competency และการพัฒนาผู้นำทุกระดับ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ร้อยละของผู้บริหาร และพนักงานที่ผ่านการ ประเมินหลังจากที่ ได้รับการพัฒนาตาม ระบบCompetency	ร้อยละ 100  ร้อยละ 80	- วิเคราะห์และจัดทำต้นแบบสมรรถนะหลัก - ขออนุมัติแผนการเรียนรู้และพัฒนา บุคลากร ประจำปี 2564 แล้วเสร็จ - ดำเนินการพัฒนาพนักงานและจัดฝึกอบรม ในไตรมาส 2/2564 ได้แก่ 1.Creative Thinking 2.(System Thinking) (Analytical Thinking) (Critical Thinking) 3.ความรู้พื้นฐานของจัดการองค์ความรู้และ นวัตกรรม การเรียนรู้เชิงปฏิบัติการ 4.การจัดการความรู้และนวัตกรรม โดย เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร 5. ดำเนินการทบทวน Competency เพื่อ ประเมินช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) ของบุคลากรใน ธพส. โดยเพิ่มการ ประเมิน Core Competency หลักของ องค์กร คือ สมรรถนะหลักขององค์กร ในปัจจุบัน 6. จัดอบรมการพัฒนาผู้นำ	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละของผู้บริหาร และพนักงานที่ผ่านการ ประเมินหลังจากที่ ได้รับการพัฒนาตาม ระบบ Competency ร้อยละ 80		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์									
4.โครงการปรับเปลี่ยนบทบาท HR ให้เป็น Strategic Partner	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ร้อยละความพึงพอใจ ของ HR ในฐานะ Strategic Partner	ร้อยละ 100  ร้อยละ 80	- จัดทำ/ศึกษากระบวนการทำงานที่สำคัญ ขององค์กร โดยใช้ SIPOC เป็นตัวตั้ง กำหนด core process/sub process - ดำเนินการตามโครงการสำรวจความพึง พอใจและความผูกพันพนักงานและลูกจ้าง ประจำปี 2564	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละความพึงพอใจ ของ HR ในฐานะ Strategic Partner ร้อย ละ 80		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b>									
1.โครงการด้านการจัดการความรู้ องค์กร (Knowledge Management : KM)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรมเพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม									
2.โครงการพัฒนากระบวนการเพื่อ มุ่งสู่การสร้างนวัตกรรม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)</b>									
1.ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อ ยกระดับการบริหารและการ ให้บริการดิจิทัล	6.09	0.87	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน</li> <li>- ระดับความพึงพอใจของ ผู้ใช้งาน</li> <li>- ระบบสามารถให้บริการได้ อย่างต่อเนื่องตาม SLA</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความ เสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง</li> </ul>	ร้อยละ 100  มากกว่า 3.50  มากกว่า ร้อยละ 95  ≤ 2	โครงการพัฒนาระบบจองพื้นที่เช่า ออนไลน์ระยะที่ 2 อยู่ระหว่างตรวจ รับงวด 2/4	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100</li> <li>- ระดับความพึง พอใจของผู้ใช้งาน มากกว่า 3.50</li> <li>- ระบบสามารถ ให้บริการได้อย่าง ต่อเนื่องตาม SLA มากกว่าร้อยละ 95</li> <li>- ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับที่ต่ำ ระดับ ค่าความเสี่ยง ≤ 2</li> </ul>	เร่งรัดกำกับ ดำเนินงานของผู้รับจ้าง ให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)</b>									
2.ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และปรับปรุงกระบวนการ เพื่อยกระดับหน่วยงานไปสู่องค์กร ดิจิทัล	13.47	9.43	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน  - System Availability  - ผลการบริหารจัดการความ เสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 100  มากกว่า ร้อยละ 95  ≤ 2	- โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ภายในห้อง Data Center (Data Center Facility Operations) อยู่ระหว่างส่ง มอบงานงวด 2/3  - โครงการจัดทำไฟล์เซิร์ฟเวอร์เพื่อ บริหารจัดการพื้นที่จัดเก็บข้อมูล (File Server Management) ตรวจสอบ รับงานงวด 3/3 แล้ว	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100  - System Availability มากกว่าร้อยละ 95  - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับที่ต่ำ ระดับ ค่าความเสี่ยง ≤ 2	เร่งรัดกำกับ ดำเนินการของผู้รับจ้าง ให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
1. แผนการเงินและงบประมาณ	-	-	ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน  EP และ EBITDA	ร้อยละ 100  ตามประมาณการ	ดำเนินการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ต่อผู้บริหารรายเดือนและรายงาน กกก.รพส. เป็นรายไตรมาส	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EP และ EBITDA ตามประมาณการ	-	ผบช.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
2.แผนการบริหารการเงิน ระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	- ร้อยละการดำเนินการตาม แผน - ระดับความสำเร็จในการ จัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ	ร้อยละ 100 มีนาคม 2564	- รายงานฐานะการเงินและสถานะเงินกู้ต่อ คณะกรรมการ ธพส. รายไตรมาส - จัดทำแผนความต้องการเงินกู้และแผน บริหารหนี้สาธารณะ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการ ดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จใน การจัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ มีนาคม 2564	-	ฝกง.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>									
3.แผนแสวงหาสถาบันการเงินเพื่อ การพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	- ระดับความสำเร็จในการหา สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน  - ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง เงินทุน	2 สถาบันการเงิน  อัตราดอกเบี้ย ต่ำสุดที่สถาบัน การเงินเสนอ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนแสวงหา สถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาบริการด้าน การเงิน	เป็นไปตามแผน	- ระดับความสำเร็จ ในการหาสถาบัน การเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน  - ความคุ้มค่าในการ ใช้แหล่งเงินทุนอัตรา ดอกเบี้ยต่ำสุดที่ สถาบันการเงินเสนอ	-	ฝก.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enablers	-	-	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enabler โดยทบทวนนโยบาย กฎบัตร คู่มือ และแผนงานเกี่ยวกับด้าน CG	เป็นไปตามแผน	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฟอก.
2.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	-	-	- รายงาน นโยบาย คู่มือ  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฟอก.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
3.โครงการพัฒนาระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance)	-	-	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและ การนำองค์กร	1 นโยบาย และ 1 แนว ปฏิบัติ  ธ.ค.  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	- ทบทวนนโยบาย และแนวทางด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายและกฎระเบียบ - ปรับปรุงฐานข้อมูลกฎหมายและกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ธพส. อย่าง ต่อเนื่อง	เป็นไปตามแผน	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้าน การปฏิบัติตาม กฎหมายและ กฎระเบียบแล้วเสร็จ 1 นโยบาย และ 1 แนวปฏิบัติ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ แล้วเสร็จ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ กำกับดูแลที่ดีและการ นำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	-	Compliance

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
4.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและ ความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแล กิจการที่ดีและธรรมาภิบาล	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการจัดฝึกอบรม และ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี - ร้อยละความรู้ความเข้าใจ ของบุคลากร ธพส.	ร้อยละ 100  ร้อยละ 80	- จัดทำหลักสูตรต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน 2564 ผ่านระบบ e-Learning เมื่อวันที่ 3 มี.ค. 2564 - จัดทำหลักสูตรจรรยาบรรณในการดำเนิน ธุรกิจ 2564 ผ่านระบบ e-Learning เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2564 - งานงานวันธรรมาภิบาล ( CG Day ) ประจำปี 2564 ในรูปแบบ Online ผ่าน Zoom ในวันศุกร์ที่ 25 มิ.ย. 2564	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการจัด ฝึกอบรม และจัด กิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 100 - ร้อยละความรู้ความ เข้าใจของบุคลากร ธพส. ร้อยละ 80	-	ฝกม./ฝอก.
5.โครงการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส	ร้อยละ 100  ระดับ A (85 - 94.99)	ระดับคะแนนประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสปี 2564 เท่ากับ 93.56 คะแนน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จใน การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100 - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความ โปร่งใสระดับ A (85 - 94.99)	-	ฝกม.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม									
1.โครงการ D-A-D Smart Service	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน  - ระดับความพึงพอใจ	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 4.00	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100  - ระดับความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 4.00	-	ผลส.
2. โครงการด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อมภายในศูนย์ราชการและ ชุมชน	-	-			อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน		-	ผลส.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด  
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 3 (มกราคม-กันยายน)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 3	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564									
แผนการดำเนินงานระบบบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน  - ระดับคะแนนด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 100  เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	- ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในแล้วเสร็จ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 64  - ทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่และ องค์ประกอบของคู่มือการบริหารความ เสี่ยงที่ดีทั้งหมด 6 องค์ประกอบ  - ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงฯ ปี 2564 รอบ 6 เดือนแล้วเสร็จ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 23 ก.ค. 64  - จัด Workshop กับทุกฝ่ายงาน เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2564 เพื่อระบุปัจจัย เสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และประเมินความ เสี่ยง สำหรับจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ประจำปี 65	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100  - ระดับคะแนนด้าน การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	-	ผลส.





สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564  
(ระหว่างเดือนมกราคม-กันยายน) จำนวน 12 แผนงาน ประกอบด้วย 44 โครงการ

1. ดำเนินการเป็นไปตามแผน	43 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 97.73
2. ล่าช้ากว่าแผน	1 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 2.27